



**Algemeen
Beleidsplan TV Rijnhuysse**
Excl. Beleidsplannen commissies
2007– 2012



Inhoudsopgave

1.	INLEIDING	3
2.	OMSCHRIJVING TENNISVERENIGING RIJNHUYSE	3
3.	DOEL.....	3
3.1	ONTWIKKELING LEDENTAL	3
3.2	OMSCHRIJVING VAN DE MARKT	3
3.2.1	<i>Trends in de (tennis) sportmarkt.....</i>	3
3.2.2	<i>Ontwikkelingen in het gedrag van de sporter</i>	4
3.2.3	<i>Demografische ontwikkelingen.....</i>	4
3.2.4	<i>Politieke economische en sociale ontwikkelingen.....</i>	4
3.2.5	<i>Technologische ontwikkelingen</i>	4
3.2.6	<i>Concurrentieanalyse.....</i>	4
3.2.7	<i>SWOT – analyse.....</i>	4
4	STRATEGIE	5
5	ORGANISATIE VAN DE VERENIGING.....	5
5.1	BESTUUR.....	5
5.2	COMMISSIES	6
5.2.1	<i>Technische commissie.....</i>	6
5.2.2	<i>Toernooi commissie</i>	6
5.2.3	<i>Parkbeheer commissie</i>	6
5.2.4	<i>Clubhuis commissie</i>	6
5.2.5	<i>Recreatie commissie</i>	7
5.2.6	<i>Veteranen commissie</i>	7
5.2.7	<i>Jeugd commissie</i>	7
5.2.8	<i>Redactie Commissie</i>	8
6	COMMUNICATIE EN SPONSORBELEID	9
7	FINANCIËN.....	10

1. Inleiding

De tennisvereniging Rijnhuysse staat de komende jaren voor flinke veranderingen. Teruglopend ledental, vergrijzing leden, discussie over het niveau van de vereniging in de competitie en een forse investering in een nieuw clubhuis. Dit toekomstbeeld maakt het noodzakelijk helder beleid vast te stellen voor de komende jaren en alle bestuurders, commissies en leden dienovereenkomstig te laten handelen teneinde ook op termijn de vereniging te zijn die we met elkaar nastreven.

2. Omschrijving tennisvereniging Rijnhuysse

a. Rechtsvorm

De tennisvereniging Rijnhuysse is opgericht op 10 februari 1969. De vereniging is ingeschreven in het verenigingenregister bij de Kamer van Koophandel onder nummer 40476603 en bezit hiermee volledige rechtsbevoegdheid

b. Vestigingsplaats

De vereniging heeft haar domicilie op: Rond 't Fort 12, 3439 MK te Nieuwegein
Postadres Postbus 143, 3430 AC te Nieuwegein
Telefoon 0306032532

www.Rijnhuysse.nl

info@Rijnhuysse.nl

3. Doel

Het doel van de vereniging is het doen beoefenen en bevorderen van de tennissport.

De vereniging tracht dit doel te bereiken door:

- het geven van gelegenheid tot het beoefenen van het tennisspel
- het vormen van een band tussen de leden
- het maken van propaganda voor het tennisspel
- het vertegenwoordigen van de leden tegenover de KNLTB
- het nemen van maatregelen ter verhoging van het spelpeil
- het organiseren van wedstrijden en het deelnemen aan de door de KNLTB georganiseerde wedstrijden

3.1 Ontwikkeling ledental

De vereniging is in 1969 gestart met 53 leden en is uitgegroeid naar een ledental in de hoogtijdagen van ruim 700 leden. Het verloop van het aantal leden in de afgelopen jaren is:

2000	699 waarvan 541 senior en 158 junior
2001	699 waarvan 547 senior en 152 junior
2002	711 waarvan 536 senior en 175 junior
2003	714 waarvan 552 senior en 162 junior
2004	711 waarvan 548 senior en 163 junior
2005	684 waarvan 516 senior en 168 junior
2006	653 waarvan 500 senior en 153 junior
2007	612 waarvan 467 senior en 145 junior

3.2 Omschrijving van de markt

3.2.1 Trends in de (tennis) sportmarkt

De algemene trend in de tenniswereld bij de meeste verenigingen is een vergrijzing van het ledental, weinig toestroom van jonge leden en een steeds groter verloop bij de jeugd vanaf 13-14 jaar. Ook een gestaag teruglopend ledental is vast te stellen. De belangstelling voor andere

opkomende sporten zoals bijv. golf is groot en dit gaat ten koste van het ledental van de tennisverenigingen.

Binnen de rest van de sportmarkt zijn de volgende trends waar te nemen:

- ontstaan van steeds meer samenwerkingsverbanden tussen verschillende soorten sportaanbieders
- toenemende concurrentie voor verenigingen door commerciële centra
- sportmarkt haakt in op beperkte tijd van de sporter
- toenemende bewegingsarmoede bij jong en oud
- hierdoor zorgelijk veel overgewicht bij jong en oud
- individueel sporten neemt toe
- ledental KNLTB stijgt weer na een dip
- leden sportvereniging zijn veeleisender geworden, voelen zich meer klant dan lid

3.2.2 Ontwikkelingen in het gedrag van de sporter

- jongeren binden zich moeilijker aan een club
- mensen zijn lid van meerdere verenigingen tegelijk
- individualisering van de samenleving
- weinig tijd voor sport en vrijwilligerswerk
- groeiende groep actieve 50-plussers

3.2.3 Demografische ontwikkelingen

- kleinere gezinnen
- toename een en tweepersoonshuishoudens
- vergrijzing
- grotere groep tweede en derde generatie allochtonen

3.2.4 Politieke economische en sociale ontwikkelingen

- minder subsidies van overheden beschikbaar
- toenemende complexiteit van Wet en Regelgeving ook voor sportverenigingen
- verschil rijk en arm wordt groter
- meer aandacht voor discussie over waarden en normen Afname van acceptatie vandalisme en zinloos geweld.
- Verenigingsverantwoordelijkheid in kader van sportiviteit en respect.

3.2.5 Technologische ontwikkelingen

- invloed van internet en e-mail

3.2.6 Concurrentieanalyse

Binnen de gemeente Nieuwegein zijn thans vier tennisverenigingen actief, waarvan Rijnhuysse de oudste vereniging is. Door de plaats van vestiging binnen de gemeente ontstaat een bijna natuurlijke verdeling van de leden. Natuurlijk zijn ook andere factoren van invloed zoals baansort, contributie, vrienden/kennissen.

3.2.7 SWOT – analyse

Sterk

- gezellige vereniging
- all weather banen
- unieke locatie
- veel activiteiten
- aandacht voor jeugd

Zwak

- harde banen
- veel baanbezetting voor training/activiteiten
- geen hoog spelend prestatieteam

Kans

- aantal inwoners
- aandacht voor jeugdsport
- mogelijke opheffing in 2009 van een tennisvereniging
- nieuw clubhuis (zodra beschikbaar)

Bedreiging

- ledenverloop door harde banen
- vergrijzing

4 Strategie

De tennisvereniging Rijnhuysse heeft zich in het verleden gemanifesteerd als een vereniging met veel aandacht en inspanning voor de prestatiespelers. Middelen en mensen werden voor een belangrijk deel ingezet voor de prestatieverbeteringen.

Kijken we naar de toekomst en de sterke kanten en kansen voor de vereniging dan zal een keuze moeten worden gemaakt. We bekennen kleur in wie we willen zijn.

De Tennisvereniging Rijnhuysse zal zich (meer dan op dit moment) ontwikkelen naar een breedtesport vereniging. Dat wil zeggen dat we willen zijn een vereniging waar het gezellig tennissen en recreëren is voor alle doelgroepen binnen de vereniging. Aandacht voor de jeugd blijft een belangrijk punt. We staan als vereniging op een keerpunt. Van prestatie naar breedte. Mensen en middelen zullen meer worden ingezet voor de breedtesport en minder voor de prestaties.

5 Organisatie van de vereniging

5.1 Bestuur

De verenigingsstructuur is opgezet als volgt:

- Voorzitter
- Penningmeester
- Secretaris
- Vice voorzitter
- Vertegenwoordiger redactiecommissie
- Vertegenwoordiger recreatiecommissie
- Vertegenwoordiger technische commissie
- Vertegenwoordiger parkbeheer commissie
- Vertegenwoordiger clubhuiscommissie
- Vertegenwoordiger jeugdcommissie
- Vertegenwoordiger veteranencommissie

Het bestuur zorgt voor een goede interne organisatie. Van de belangrijkste functies zullen functieprofielen worden opgesteld met daaraan gekoppelde verantwoordelijkheden en bevoegdheden.

5.2 Commissies

5.2.1 Technische commissie

Inleiding

De Technische Commissie (TC) is een van de zeven commissies die werkzaam is onder verantwoordelijkheid van het bestuur van de Tennisvereniging Rijnhuysse.

De TC heeft als voornaamste taken het organiseren van competities en selectietrainingen en het samenstellen van de selectieteams. De TC is dus met name verantwoordelijk voor het technische deel van de georganiseerde activiteiten.

Huidige taken/verantwoordelijkheden TC

Organisatie district – en landelijke competities inclusief teamindeling

Organisatie clubkampioenschappen

Organisatie jeugdtrainingen

Samenstellen selectie en selectietrainingen

Verantwoordelijk voor selectietrainingen betreffende: lesinhoud, functioneren trainers en urenverantwoording trainers. De vereniging beschikt thans over twee trainers. Een vaste trainer, die wordt gedetacheerd vanuit Sportservice Noord-Holland en een selectietrainer, die de vereniging inhuurt via OTB.

5.2.2 Toernooi commissie

Gezien de gekozen strategie en de verbetering van de financiële positie van de vereniging zal de toernooicommissie een verbeterd rendement van de toernooien realiseren.

De door de toernooicommissie te organiseren toernooien zijn:

- Lente dubbel toernooi
- Rijnhuysse Open toernooi

5.2.3 Parkbeheer commissie

De parkbeheer commissie heeft als taak de staat van onderhoud van het gehele park te bewaken en die maatregelen te nemen die nodig zijn om het in goede staat te houden. Dit betekent het onderhoud van:

- de banen en bijbehorende attributen
- de gebouwen
- de groenvoorzieningen
- het straatwerk

Doelstelling van de commissie is de onderhoudswerkzaamheden zoveel als mogelijk door de leden zelf te laten verrichten. Hiertoe zijn oa een groep vutters wekelijks actief.

Grote en bijzondere werkzaamheden worden uitbesteed aan gespecialiseerde bedrijven.

Aangezien de financiële middelen niet onbepaald zijn, zal kritisch worden gekeken naar de noodzaak van onderhoud en renovatie van het park. Uitgangspunt is dat een goede baan goed genoeg is.

5.2.4 Clubhuis commissie

De vereniging beschikt over een eigen clubhuis dat in eigen beheer wordt geëxploiteerd. Het clubhuis heeft niet alleen een functionele taak, maar vervult ook een sociale functie met als doel het bevorderen van clubgeest (saamhorigheid). Voor de uitvoering van de dagelijkse gang van zaken is een clubhuiscommissie benoemd. De voorzitter van deze commissie is lid van het Algemeen Bestuur. Het beleid is dat de bardienst wordt uitgevoerd door de seniorleden, zonder enige betaling of enige andere vorm van tegemoetkoming. Deze vrijwilligers dienen de wettelijk voorgeschreven "Instructie Verantwoord Alcoholgebruik" (IVA) te hebben gevolgd. De bardienst verloopt volgens een rooster op basis van door de clubhuiscommissie vastgestelde openingstijden. Uit de opbrengst van de verkoop van drankjes en versnaperingen in het clubhuis dienen de investeringslasten en de overige exploitatielasten van het clubhuis te worden gedekt. De huidige situatie dat de opbrengst ten goede komt aan de algemene middelen wordt derhalve met ingang van 2007 gewijzigd. Het rookbeleid is afgestemd op de landelijke richtlijnen waarbij voor het clubhuis nu een rookontmoedigingsbeleid geldt. Gezien de maatschappelijke ontwikkelingen en de verwachte wetgeving zal op de algemene ledenvergadering 2007 worden voorgesteld om binnen het clubhuis een geheel rookverbod van kracht te laten zijn.

5.2.5 Recreatie commissie

De recreatiecommissie heeft tot doel om door het hele jaar heen evenementen te organiseren waaraan iedereen kan deelnemen en om zoveel mogelijk nieuwe leden in te passen. De recreatiecommissie organiseert de volgende evenementen.

- Maandag/woensdagtoernooi.
- Het thuisblijvertoernooi.
- Het vrijwilligerstoernooi.
- Op deze dag wordt ook de “vrijwilliger van het jaar” gekozen.
- Het familie toernooi.
- Le soir des femmes.
- Het All weather toernooi. (met introducés)

5.2.6 Veteranen commissie

De veteranencommissie organiseert met name activiteiten gericht op de leden vanaf 55 jaar. De activiteiten van de veteranencommissie bestaan o.a. uit:

- Winter dubbelcompetitie
- Cor Meijwaard toernooi
- kerstbridge drive

5.2.7 Jeugd commissie

“De jeugd heeft de toekomst!”

Inleiding

De Jeugdcommissie (JC) is één van de commissies, die binnen Tennisvereniging Rijnhuysse actief is. De JC zorgt voor met name het recreatieve deel van de activiteiten voor de jeugd.

De huidige JC

De huidige JC telt een negental (voornamelijk vrouwelijk) leden. Zowel jeugd als ouderen maken er deel van uit. Er wordt gemiddeld zes keer per jaar een algemene vergadering gehouden. Daarin worden de voorafgaande activiteiten geëvalueerd en de komende activiteiten besproken. Verder worden de actuele zaken doorgenomen.

Pluspunten van de huidige JC

- Het bestaat uit een divers gezelschap
- Er zijn genoeg leden
- Er zitten creatieve mensen in de JC
- Er zitten zeer enthousiaste mensen in

Aandachtspunten van de huidige JC

- Er zouden meer activiteiten voor de oudere jeugd georganiseerd kunnen worden
- Oppassen dat er niet op de automatische piloot wordt gehandeld
- Nieuwe initiatieven zijn altijd welkom
- Ondersteuning geven aan nieuwe leden van de JC
- De jeugd proberen aan elkaar te binden

Doelstellingen voor in de toekomst

- Meer gebruik maken van het internet; het merendeel van de jeugd zit vaak op internet. Dat betekent dat we --toegankelijker kunnen worden door van onze site goed gebruik te maken.
- Het ligt in de planning om een officieel KNLTB goedgekeurd jeugdtoernooi te gaan organiseren.

- Een uitwisseling met één of meer andere verenigingen
- Meer aandacht aan de oudere jeugd besteden
- Actievere werving van nieuwe jeugdleden
- De aandacht blijven houden op de scherpste en het enthousiasme binnen de JC
- De jeugd zal meer betrokken worden bij de activiteiten. Hiertoe zal in 2007 een jeugdraad worden ingesteld waarin jeugdleden van diverse leeftijdscategorieën zitting hebben.

5.2.8. Redactie Commissie

Taak Redactie Commissie

De Redactie Commissie is verantwoordelijk voor de berichtgeving aan de leden van de activiteiten en ander, de vereniging of de tennissport betreffend, nieuws. De commissie heeft daarvoor de volgende middelen:

- Het clubblad
- Website
- Infoboekje

Beleid voor de komende jaren

Internet en e-mail bieden mogelijkheden, die een papieren clubblad niet of minder heeft. De snelheid en de relatief geringe kosten zijn twee aspecten, waar de vereniging gebruik van kan maken.

De Redactie Commissie neemt zich voor te onderzoeken op welke wijze zij gebruik kan maken van internet en e-mail om haar taken efficiënter te kunnen uitvoeren.

1.) Internet en e-mail

Er zal een onderzoek gedaan worden naar de haalbaarheid van het verzenden van elektronische nieuwsbrieven. Meer dan het Clubblad kan een elektronische nieuwsbrief inspelen op actuele zaken: wedstrijdschema's en de wijziging daarvan, ingelaste activiteiten. De ledenadministratie dient zoveel mogelijk e-mailadressen van leden te verzamelen. Gestreefd moet worden naar het gebruik van e-mail adressen, waarin de naam van de functionaris of commissie en de vereniging herkenbaar zijn. Voorbeelden zijn: voorzitter@rijnhuyse.nl, tc@rijnhuyse.nl (technische commissie).

2.) De website

De website zal de genoemde ontwikkeling moeten ondersteunen. Er moet een goede afstemming zijn van de inhoud van de nieuwsbrieven en de website (de nieuwsbrieven kunnen verwijzen naar pagina's op de site).

Algemene informatie moet een plaats krijgen op de site, bv. het Infoboekje.

Omdat de website toegankelijker is dan het Clubblad voor niet leden, moet de site meer dan nu een volledig (en aantrekkelijk) beeld geven van de vereniging, zodat die een wervende rol kan spelen voor nieuwe leden en sponsors.

3.) Het clubblad

Onderzocht moet worden, wat de rol van het Clubblad wordt en hoe er een efficiënte nieuwsvoorziening wordt geboden aan leden, die geen gebruik van internet willen of kunnen maken.

Gedacht kan worden aan een lagere verschijningsfrequentie met grotere achtergrondartikelen.

6 Communicatie en sponsorbeleid

COMMUNICATIE

Wij hechten grote waarde aan een goede en open communicatie. We vertellen elkaar wat we wel en niet goed vinden. We spreken elkaar aan op gewenst en ongewenst gedrag. De communicatie vanuit de vereniging naar de leden vindt plaats middels het periodiek te verschijnen clubblad en middels de informatie via de website. In de toekomst zal meer gebruik worden gemaakt van de mogelijkheden van de site en zal het clubblad minder in de informatiestroom voorzien. Thans wordt al gewerkt aan het opzetten van de jaarkalender via de website met gedetailleerde informatie van alle activiteiten.

De communicatie tussen DB en AB en alle commissies is een open communicatie. Alle verslagen van besprekingen zijn voor alle bestuursleden beschikbaar. Na elke vergadering worden de verslagen gemaïld binnen een tijdsbestek van twee weken.

Normen en Waarden

De betekenis van waarden en normen is een "hot issue" in de samenleving. Ook in de sport spelen ze een grote rol. De vereniging neemt zaken als sportiviteit en respect voor elkaar serieus. In dit beleidsplan zijn daarom gedragscodes opgenomen die ons in staat stellen aan de leden en bezoekers duidelijk te maken welk gedrag wel en niet wordt geaccepteerd.

Algemene gedragscodes

1. Respecteer de regels van je sport.
2. Respecteer de mede- en tegenstanders binnen je sport.
3. Behandel alle deelnemers in je sport gelijkwaardig.
4. Gebruik geen (fysiek en verbaal) geweld bij sport.

Gedragscodes leden

1. Probeer te winnen met respect voor jezelf, je teamgenoten en je tegenstanders.
2. Vind eerlijk en prettig spelen belangrijk en presteer zo goed mogelijk.
3. Aanvaard de beslissingen van scheidsrechters.
4. Blijf bescheiden bij een overwinning en laat je niet ontmoedigen door een nederlaag.
5. Onsportief gedrag van de tegenstander is geen reden om zelf onsportief te zijn.
6. Wijs anderen gerust op onsportief of onplezierig gedrag.
7. Heb de moed je eigen fouten of tekortkomingen met anderen te bespreken.
8. Respecteer het werk van al die mensen die ervoor zorgen dat binnen de vereniging mogelijkheden bestaan vrij te spelen, te trainen en wedstrijden te spelen. Dit is namelijk niet zo vanzelfsprekend als het lijkt.
9. Alle leden ruimen hun eigen rommel op.

Gedragscodes ouders en verzorgers

1. Wees enthousiast en stimuleer uw dochter of zoon om aan sport te doen.
2. Stimuleer dit en ga zoveel mogelijk mee naar de vereniging.
3. Bedenk dat kinderen sporten voor hún plezier en niet voor het uwe.
4. U mag aanmoedigen maar laat het coachen over aan de trainer of begeleider.
5. Gebruik geen tactische kreten, vooral de jongste sporters zijn daar nog niet aan toe.
6. Blijf altijd sportief, juist bij verlies. Stimuleer "fair play".
7. Word niet boos, de volgende keer gaat het misschien beter.
8. De scheidsrechter doet ook zijn best. Vecht zijn of haar beslissingen niet aan.
9. Als uw kind talent heeft wordt dat door de trainers en/of begeleiders wel gezien.
10. Mocht u zelf een betere invulling willen geven aan de "opleiding" van jeugdige sporters, geeft u zich dan op als vrijwilliger bij onze vereniging. Wij hebben vast nog wel plaats voor u.

SPONSORS

Het sponsorbeleid loopt op dit moment binnen de vereniging nog niet gestructureerd. Er is geen sponsorcommissie die vanuit een professionele invalshoek zich voor de vereniging met sponsoring bezig houdt. Tot op dit moment spannen enkele leden zich in om sponsors te werven met name voor de grote toernooien. Opzet is om met enkele enthousiaste (bestuurs)leden een goede algemeen

sponsorbrochure op te zetten, waarmee het sponsorbeleid invulling kan worden gegeven. Doelstelling is dit plan in 2007 beschikbaar te hebben.

Verder is het wenselijk de sponsoring in handen te leggen van een commissie die zich energiek zal inzetten sponsors te werven volgens het door het bestuur opgezette plan.

7 Financiën

Financieel beleid

De vereniging heeft een boekjaar dat loopt van 1 december tot en met 30 november. Het boekjaar zal vanaf 2007 worden aangepast aan het kalenderjaar. Het bestuur biedt elk jaar in het eerste kwartaal van het jaar aan de ledenvergadering ter goedkeuring een jaarrekening en begroting aan, waarin de verwachte inkomsten en uitgaven van de vereniging zijn opgenomen. Op basis van deze begroting wordt, voor het dat seizoen de contributie door de ledenvergadering vastgesteld en de overige tarieven door het bestuur. Het bestuur is gemachtigd uitgaven te doen voor zover deze binnen de begroting vallen, behoudens calamiteiten.

Het financiële beleid van de vereniging is gebaseerd op de volgende uitgangspunten:

- In elk verenigingsjaar zullen de kosten van de vereniging geheel en al gedekt moeten worden uit de inkomsten van dat betreffende jaar. De belangrijkste inkomstenbronnen zijn: contributie en entreegelden, sponsorgelden en advertentiebijdragen.
- De vereniging bouwt reserves op om aan zijn verplichtingen op lange termijn te kunnen voldoen, bijvoorbeeld door reserveringen voor onderhoud aan park en clubgebouw en ook voor nieuwbouw.
- De contributie biedt een basispakket aan voorzieningen. Extra voorzieningen (tennisles, deelname aan competitie en toernooien, e.d.) worden afzonderlijk in rekening gebracht.

Stand van zaken

Het eigen vermogen van de vereniging is de laatste jaren niet gegroeid en de reserveringen zijn niet voldoende opgebouwd om aan de verplichtingen op lange termijn te kunnen voldoen. Dit is te wijten aan te lage exploitatiesaldi.

Om de uitgaven jaarlijks in de pas te laten lopen met de inkomsten wordt door het bestuur een zeer scherpe budgetbewaking gehanteerd. De commissies geven voor de activiteiten een begroting en na afloop een verantwoording van kosten en baten, rekening houdend met de gekozen uitgangspunten. In 2007 zal deze verantwoording per kwartaal geschieden. In de volgende jaren wordt bezien of dit tijdsinterval verkort moet worden.

Het bestuur onderzoekt de te verwachten investeringen in de komende vijf jaar voor het onderhoud van het park, de noodzakelijke vervanging van het clubhuis. Ook zal het bestuur in kaart brengen welke financiële risico's de vereniging loopt, onder andere door veranderingen in de wet- en regelgeving rond arbeid. Zonodig zullen passende maatregelen worden genomen om deze risico's te beperken en, waar mogelijk, te elimineren.

Uitgangspunten voor het beleid bij het opstellen van de begroting zijn:

De inkomsten van contributiegelden worden aangewend ter dekking van de kosten van: parkbeheer, contributies KNLTB, algemene verenigingskosten, kosten clubblad.

Voor georganiseerde activiteiten, zoals: deelname KNLTB-competitie, toernooien, training, enz. zal een bijdrage aan de deelnemers in rekening worden gebracht ter dekking van de kosten. De opbrengsten uit de baromzet zullen worden aangewend voor het (nieuwe) clubhuis.

Voor periodieke - niet jaarlijks te verrichten uitgaven - worden de benodigde financiële middelen gereserveerd. Dit betreffen o.a.: onderhoud banen, onderhoud clubhuis en lustrumvieringen.

Investeringen zullen worden afgeschreven in termijnen welke technisch/economisch verantwoord zijn. In het algemeen betekent dit, dat gebouwen in 25 jaar worden afgeschreven, dat de banen in 12,5 jaar worden afgeschreven en voor inrichtings- en inventariskosten een termijn geldt variërend van 3 tot 10 jaar.

De vereniging heeft een eigen vermogen, waarvan de hoogte jaarlijks zal worden vastgesteld.

Bij de bepaling van de kosten van de diverse activiteiten zullen alle kosten specifiek worden toegerekend, met uitzondering van de kosten, die uit de algemene middelen worden gedekt, zoals accommodatiekosten en parkbeheer. Verder zullen de activiteiten een kasstroom genereren voor de dekking van de overige kosten.

Er dient een meerjaren investerings- en vervangingsplan ter beschikking te zijn op basis waarvan investeringen en groot onderhoud in principe worden uitgevoerd.

Gelet op de omvang van de vereniging en de door de vereniging georganiseerde activiteiten, is een professioneel financieel beheer vereist. Zonodig zal hiervoor financieel advies worden ingewonnen. Ieder jaar wordt op de ledenvergadering een kascommissie aangesteld, bestaande uit 2 op financieel gebied deskundige leden.

Ton Hendriks, voorzitter
Bestuursleden en commissieleden

Met dank aan
KNLTB en
Bob Boer Rookhuizen
NV SRO Sportontwikkeling

Januari 2007